

stap in de Friese
RUIMTE

WERKPLAN
2010



Inleiding	2
Projecten 2010	3
▶ Aquacultuur	4
▶ Gemengd Zilt Aqua-Agrarisch Bedrijf	5
▶ Aquacultuurpark	5
▶ Kennisontwikkeling	5
▶ Duurzame bedrijventerreinen	6
▶ Pilots bedrijventerrein Leeuwarden West	6
▶ Reststromen Oostpoort Harlingen	6
▶ Voortvarend Berlikum	7
▶ Aardwarmte	7
▶ Innovatie MKB	8
▶ Ledwinkels	9
▶ Bioraffinage	9
▶ Waddenkas	10
▶ Simulatiemodel lichthinder	11
▶ Groen CO ₂ uit hout	11
▶ Starters	12
▶ Westergo StartersCafé	12
▶ Ondernemende Stage	12
Aandachtspunten 2010	13
Projectbureau 2010	14
▶ Medewerkers projectbureau	14
▶ Communicatie	14

Innovatieve economische impuls

In Fryslân kennen we twee economische kernzones: A7-Zone en Westergozone. In deze kernzones werken ondernemers, kennisinstellingen en overheden samen aan de economische ontwikkeling in hun gebied.

Nut en noodzaak van deze economische kernzones staan geregeld ter discussie. Ook omdat het begrip kernzone niet altijd even tastbaar is. Toch worden wel degelijk concrete resultaten geboekt. Dat blijkt ook uit de recente evaluatie van beide zones. Uitkomsten laten zien dat in de afgelopen jaren veel waardevolle projecten zijn opgezet en uitgevoerd. Projecten waarbij samenwerking tussen overheid en ondernemers leiden tot werkgelegenheid en kennisverspreiding. Naast deze resultaten melden ondernemers ook dat activiteiten in de zone bijdragen aan een verbeterd onderling contact. Verder is de communicatie tussen ondernemers en overheden ook sterk verbeterd.

Daarom is het projectbureau Westergozone van plan om deze succesvolle samenwerking voort te zetten. Daarbij verliezen we niet uit het oog dat er ook verbeterpunten zijn. Zo komt de focus van de projecten meer op innovatie te liggen. In dit werkplan kunt u lezen welke projecten in 2010 worden uitgevoerd in de Westergozone. Het is een breed scala aan onderwerpen.

Dit werkplan geeft meer inzicht in de projecten en onze rol als projectbureau daarin. Toch horen wij graag van u als er ideeën leven die bijdragen aan de doelstelling van de Westergozone: een impuls geven aan de economie in de zone.

Geert Boesjes, hoofd projectbureau Westergozone







Projecten 2010

De Westergozone is de economische kernzone van Noordwest Fryslân. Hierin werken de provincie Fryslân en de gemeenten Leeuwarden, Menaldumadeel, Franekeradeel en Harlingen samen. Door het aanjagen en ondersteunen van projecten stimuleren zij de

duurzame economische ontwikkeling van het gebied. Innovatie, kennis en duurzaamheid staan hierbij centraal. Voor de Westergozone staan in 2010 meerdere interessante projecten op stapel waarbij vooral ondernemers en kennisinstellingen een rol zullen spelen.



- 
Aquacultuur
 Gemengd Zilt Aqua-Agrarisch Bedrijf
 Aquacultuurpark
 Kennisontwikkeling
- 
Duurzame bedrijventerreinen
 Reststromen Oostpoort Harlingen
 Pilots bedrijventerrein Leeuwarden West
- 
Voortvarend Berlikum
- 
Aardwarmte
- 
Innovatie MKB

- 
Bioraffinage
- 
Ledwinkels
- 
Waddenkas
 Simulatiemodel lichthinder
 Groen CO₂ uit hout
- 
Starters
 Westergo StartersCafé
 Ondernemende Stage



Aquacultuur

Aquacultuur biedt veel economische kansen voor de Westergozone. Uit een kansstudie uitgevoerd door de Grontmij blijkt dat het gebied zeer geschikt is voor het kweken van vis, schelpdieren, algen en zilte gewassen. Dit komt door de aanwezigheid van zout water, een zeehaven en een visafslag. Daarnaast gaat het gebied rond de haven op de schop. Dit biedt kansen voor grondverwerving en een verbeterde infrastructuur. Maar voordat aquacultuur zich daadwerkelijk ontwikkelt tot economische drager, moet er nog veel gebeuren. Het uitwerken van een gebiedskader voor de aquacultuur, het begeleiden van aspirant-ondernemers, het onderzoeken en demonstreren van teeltmogelijkheden en het bouwen aan draagvlak in het gebied. Hiervoor zijn drie deelprojecten opgezet waarbij het projectbureau actief betrokken is.





Gemengd Zilt Aqua-Agrarisch Bedrijf

Het betreft een praktijkonderzoek naar de economische haalbaarheid van een combinatie van het kweken van vegetarische vis, algen, schelpdieren en zilte gewassen. Dit project start begin 2010 in Harlingen en op Texel. Het is een samenwerkingsverband tussen drie ondernemers, het Koninklijk Nederlands Instituut voor Zee Onderzoek (NIOZ) en VU Amsterdam.

Aquacultuurpark

Samen met ondernemers uit de branche wordt bekeken welke stappen gezet moeten worden om te komen tot een Aquacultuurpark. Onderdeel hiervan kan een researchplant zijn waar kleinschalige praktijkproeven worden uitgevoerd. De aandacht richt zich daarnaast op het realiseren van een tweetal pilots waarbij een economische keten wordt gebouwd rondom algen en/of schelpdieren. Het gaat hierbij om een duurzame activiteit waarbij reststromen (afvalwater, warmte, CO₂) slim worden gecombineerd met economisch interessante toepassingen van de eindproducten. Eind 2009 zijn de voorbereidingen hiervoor getroffen. Dit jaar gaat de pilot van start.

Kennisontwikkeling

In samenwerking met Nij Bosma Zathe vindt onderzoek plaats naar een gesloten kringloop voor de melkveehouderij sector waarbij algen een rol spelen. Ook waterzuivering komt daarbij aan de orde. Tevens is dit project bedoeld als demonstratieobject. Indien ondernemers daar behoefte aan hebben, wordt in samenwerking met Hogeschool Van Hall Larenstein gestart met een kennisnetwerk. Hierbinnen wisselen ondernemers, onderzoekers en onderwijsinstellingen, gespecialiseerd in (zilte) aquacultuur, kennis uit. Het zou kunnen beginnen als een virtueel netwerk op internet met daaraan gekoppeld een aantal bijeenkomsten om partijen dichter bij elkaar te brengen.

Rol en bijdrage van het projectbureau

Samen met de NOM is het projectbureau aanjager van dit project. De ondernemers worden begeleid en ondersteund bij het realiseren van hun plannen. Tevens wordt het onderzoek deels betaald door het projectbureau Westergozone.



Wilt u meer weten over deze projecten? Neem dan contact op met Geert Boesjes via (058) 233 79 20 of geert.boesjes@westergozone.nl.



Duurzame bedrijventerreinen

Economisch rendement en duurzaamheid gaan hand in hand. Om te stimuleren dat maatregelen rondom duurzaamheid een breed draagvlak krijgen, zijn goede voorbeeldprojecten nodig. Daarom is in 2009 samen met ondernemers uit de Westergozone begonnen met een onderzoek naar mogelijkheden om te werken aan duurzame bedrijfsvoering. Uit dit onderzoek moeten aansprekende pilots voortkomen, die als voorbeeld dienen voor andere ondernemers. Deelnemende bedrijven kunnen zo op een laagdrempelige manier en met ondersteuning van het projectbureau ervaring opdoen. De resultaten van en de communicatie over deze projecten moeten ertoe leiden dat meer ondernemers overgaan op een duurzamere, verbeterde bedrijfsvoering.

Pilots bedrijventerrein Leeuwarden West

Op het bedrijventerrein Leeuwarden West is het onderzoek naar voorbeeldprojecten in 2009 afgerond. Begin dit jaar wordt besloten welke projecten rondom duurzame bedrijfsvoering definitief opstarten. Tot de mogelijkheden behoren: restwarmte, zonne-energie en duurzame mobiliteit.

Rol en bijdrage van het projectbureau

Het projectbureau heeft het onderzoek betaald. Op dit moment begeleidt het bureau de ondernemers bij de uitwerking van de pilots. Dit betekent partijen bij elkaar brengen, subsidie- en financieringsmogelijkheden uitwerken en bijdragen aan kennisverspreiding.

Reststromen Oostpoort Harlingen

In 2010 wordt op het bedrijventerrein Oostpoort het onderzoek naar mogelijke voorbeeldprojecten rondom duurzame bedrijfsvoering gestart.

Rol en bijdrage van het projectbureau

Samen met het bestuur van de bedrijvenvereniging Oostpoort wordt voorlichting gegeven aan de ondernemers. De kosten voor de inventarisatie worden betaald door het projectbureau. Verder helpt het projectbureau de ondernemers bij het realiseren van hun plannen, de communicatie en de kennisverspreiding.

Wilt u meer weten over dit project? Neem dan contact op met Geert Boesjes via (058) 233 79 20 of geert.boesjes@westergozone.nl.



Voortvarend Berlikum

De Stichting VoortVarend Berlikum heeft een plan ontwikkeld om de centrumfunctie van Berlikum te herstellen. Hiervoor worden woningaanbod, detailhandel, recreatie en toerisme op één centrale locatie samengebracht. De aangewezen plaats hiervoor is de herstructureringslocatie De Pôlle, het voormalige veilingterrein in het hart van Berlikum. Tegelijkertijd wordt de varende veiling in ere hersteld en krijgt het dorp een snikkenwerf, watersportvoorzieningen en een tuinbouw informatiecentrum. Hiermee geeft dit project een enorme impuls aan de leefbaarheid, het ondernemersklimaat en het toerisme in Berlikum en omgeving. In 2009 werd de haalbaarheidsstudie naar dit project afgerond en zijn de omwonenden ingelicht. Dit jaar wordt het ondernemingsplan geconcretiseerd en uitgewerkt. Ook wordt gezocht naar bedrijven die willen investeren in toerisme en detailhandel.

Rol en bijdrage van het projectbureau

Het projectbureau is intermediair in dit project en brengt de juiste partijen bij elkaar. Verder heeft het bureau een financiële bijdrage geleverd aan de haalbaarheidsstudie.

Wilt u meer weten over dit project? Neem dan contact op met Rudolf Botma via (058) 233 79 20 of rudolf.botma@westergozone.nl.

Aardwarmte

De tuinders in het glastuinbouwgebied Berlikum wilden in 2009 onderzoeken of het benutten van aardwarmte technisch en economisch mogelijk was. Het project behelsde in 2009 een vooronderzoek, gevolgd door een haalbaarheidsstudie. Het voor- en technisch onderzoek zijn vorig jaar met positieve resultaten uitgevoerd. Uit het vervolgonderzoek bleek echter dat onder de huidige marktomstandigheden en in de bestaande situatie van Berlikum, aardwarmte economisch nog niet rendabel is.

Dit jaar bekijkt het projectbureau of met de inzet van subsidies, toepassing van andere technieken of uitbreiding van de benutting van de aardwarmte, het economische plaatje voor de tuinders positiever kan worden.



Rol en bijdrage projectbureau

De projectmanager Waddenkas is aanjager van het project. De kosten van het onderzoek zijn deels betaald door het projectbureau Westergozone.

Wilt u meer weten over dit project? Neem dan contact op met Dirk Osinga via (058) 233 79 20 of d.osinga@fryslan.nl.



Innovatie MKB

Innovatie is noodzakelijk om de concurrentiepositie van ondernemers in de Westergozone te versterken. Het projectbureau wil daarom het MKB stimuleren en helpen vernieuwende activiteiten te ontwikkelen.

Samen met de Land en Tuinbouworganisatie (LTO) wordt in 2010 een Innovatie Positie Studie uitgevoerd met minimaal vijftien bedrijven uit de glastuinbouwsector. Met deze bedrijven wordt in kaart gebracht welk innovatietraject ingezet wordt en met welke partijen de uitvoering hiervan plaats vindt. Voor een vergelijkbaar internationaal innovatietraject rondom jachtbouw wordt samengewerkt met VNO-NCW Noord.

Rol en bijdrage van het projectbureau

Het projectbureau heeft de subsidie geregeld voor het glastuinbouwtraject en werkt ook aan de subsidie voor de jachtbouw. Verder organiseert het projectbureau samen met LTO Noord en VNO-NCW Noord de uitvoering van de innovatietrajecten. Ook verzorgt het bureau de communicatie rondom deze trajecten.

Wilt u meer weten over dit project? Neem dan contact op met Geert Boesjes via (058) 233 79 20 of geert.boesjes@westergozone.nl.

Ledwinkels

In vijf winkels in Leeuwarden, Harlingen en Franekeradeel wordt dit jaar ledverlichting op praktijkschaal toegepast. Ondernemers maken op deze manier kennis met de vele en gevarieerde mogelijkheden van deze vorm van verlichting. Belangrijke doelstelling is het realiseren van kostenbesparing door energiebesparing. Maar ook het vermijden van opwarming van de winkel kan een reden zijn om op ledverlichting over te stappen.

Een jaar lang wordt de energiebesparing en de kwaliteit van de ledverlichting gemeten en wordt bijgehouden wat klanten, personeel en ondernemers van deze toepassing vinden. De Noordelijke Hogeschool Leeuwarden (NHL) verzorgt hierbij de monitoring. Gedurende het jaar zullen de resultaten regelmatig bekend gemaakt worden. Doel hiervan is de kennis te verspreiden onder andere ondernemers en ze enthousiast te maken voor de overstap op ledverlichting.

Rol en bijdrage van het projectbureau

Het projectbureau is aanjager van dit project en betaalt de lichtplannen. Ook de monitoring, de communicatie en de kennisoverdracht naar andere winkeliers, installateurs en belangstellenden worden door het bureau verzorgd. De investeringskosten komen voor rekening van de ondernemers.

Wilt u meer weten over dit project? Neem dan contact op met Geert Boesjes via (058) 233 79 20 of geert.boesjes@westergozone.nl.

Bioraffinage

Dit project richt zich op het beter benutten van reststoffen. De nadruk ligt hierbij op het opsporen van kansen en die samen met marktpartijen ontwikkelen tot concrete projecten. Daarbij wordt zoveel mogelijk ingezet op innovatieve technieken en een zo hoogwaardig mogelijk gebruik van reststoffen. Begin 2010 vinden met verschillende ondernemers gesprekken plaats over kansrijke mogelijkheden om die vervolgens uit te werken.



Rol en bijdrage van het projectbureau

Kansen identificeren, de juiste partijen bij elkaar brengen en samen met ondernemers de projecten uitwerken.

Wilt u meer weten over dit project? Neem dan contact op met Rudolf Botma via (058) 233 79 20 of rudolf.botma@westergozone.nl.



Waddenkas

Fryslân wenst een duurzame glastuinbouwsector die zo weinig mogelijk maatschappelijke hinder veroorzaakt. Het open landschap en de nabijheid van het Waddengebied maken het een extra uitdaging om het glastuinbouwgebied zo duurzaam mogelijk te ontwikkelen.

In het project Waddenkas worden, samen met de tuinders, innovatieve en duurzame technieken uitgetoet in de praktijk. Deze projecten zijn gericht op energiebesparing, beperking van lichthinder en verbetering van de teelt. Bij de uitvoering van de projecten wordt ook gekeken naar opleidings- en werkgelegenheidsaspecten en versterking van het netwerk. Dit maakt dat Waddenkas niet één fysiek project is, maar een concept met meerdere deelprojecten.

In 2010 wordt binnen Waddenkas gewerkt aan tien projecten. Deze projecten leveren een bijdrage aan de versterking van de provinciale kennisinfrastructuur van de glastuinbouw. Door het stimuleren van innovaties in de private glastuinbouwsector wordt ook een belangrijke bijdrage geleverd aan het stimuleren van de provinciale economie. Tegelijkertijd verbetert het vestigingsklimaat voor tuinbouwbedrijven die zich binnen de provincie Fryslân willen vestigen. De ontwikkeling van een simulatiemodel voor lichthinderbeperking en de winning van groen CO₂ uit hout zijn hier twee goede voorbeelden van.



Simulatiemodel lichthinder

Het belichten van glastuinbouwgroenten en -bloemen brengt meerdere voordelen met zich mee. Zo kunnen tuinders het gehele jaar door producten kweken en leveren. Groot voordeel is ook dat medewerkers het hele jaar door werk hebben en er meer vaste arbeidscontracten worden afgesloten.

Daar staat tegenover dat het minimaliseren van de lichtuitstoot vanuit de kassen bijzonder belangrijk is voor de bewoners van de provincie Fryslân. Om de groenten te belichten én tegelijkertijd de lichthinder te beperken, zijn daarom verduisteringsschermen ontwikkeld die in de kas kunnen worden aangebracht.

In 2009 is in samenwerking met Wageningen UR een computermodel ontwikkeld waarmee kan worden bepaald wat de optimale kweekomstandigheden zijn in combinatie met de verduisteringsschermen. Dit model werd getest in de kwekerij Gardeners Pride in Beetgum. Dit resulteerde in een model dat toepasbaar is bij het kweken van komkommers, tomaten en paprika's.

Een groot aantal variabelen voor het simulatiemodel zijn gehaald uit het door Wageningen UR ontwikkelde model KASPRO. Daarmee zijn deze gegevens ook gevalideerd. Het simulatiemodel is oktober 2009 gepresenteerd, maar is ook in 2010 nog steeds actueel en toepasbaar. Ook bij de invoering van de strengere normen rondom lichthinder. Dit simulatiemodel is aan te vragen via www.westergozone.nl.

Groen CO₂ uit hout

Het toedienen van CO₂ is een belangrijke voorwaarde om een hogere productie te realiseren. In een kas van de hogeschool Van Hall Larenstein wordt voor kwekerij Vink Sion het veilig toedienen van CO₂ uit de rookgassen van de houtgestookte WarmteKracht Installatie (WKK) uitgetest. Deze installatie verzorgt warmte en elektriciteit voor acht hectare paprika's.

Door de CO₂ in de kas te gebruiken wordt niet alleen de

productie verhoogd, maar wordt ook een bijdrage aan de vermindering van de CO₂-uitstoot geleverd.

De verwachting is dat door het gebruik van een rookgasreiniger de CO₂ veilig in de kas kan worden gebruikt. In 2010 wordt het rapport van deze proef gepresenteerd.

Rol en bijdrage van het projectbureau

Het projectbureau betaalt samen met de provincie Fryslân de projectmanager Waddenkas die de ondernemers ondersteunt bij het ontwikkelen en uitvoeren van de verschillende projecten.

Wilt u meer weten over dit project? Neem dan contact op met Dirk Osinga via (058) 233 79 20 of d.osinga@fryslan.nl.



Starters

Tijdens de werkconferentie 'Starten in Westergo' van begin 2009, zijn enkele knelpunten genoemd waarmee starters te maken krijgen. Dit zijn onder andere: behoefte aan meer en betere kennis bij dienstverleners, behoefte aan betere begeleiding en hulp met de ingewikkelde bureaucratie.

Na inventarisatie van de bestaande voorzieningen besloot het projectbureau dit jaar in te zetten op twee punten. Het verbeteren van de communicatie met starters en het opleiden en het vasthouden van kwalitatief goede starters in de regio. Hiervoor zijn twee projecten in de maak.

Westergo StartersCafé

De communicatie met starters kan verbeterd worden door vertegenwoordigers van de verschillende instanties bij te scholen en bij te praten over de problematiek die starters ondervinden. Hierbij gaat het heel duidelijk om de intermediairs en niet om de starters zelf. Een activiteit die hiervoor geschikt lijkt is het 'Westergo StartersCafé'. Thematische bijeenkomsten die enkele keren per jaar plaatsvinden, waarbij zowel intermediairs als starters aanwezig zijn. Met de Kamer van Koophandel en de gemeente Leeuwarden wordt dit jaar overlegd over de precieze inhoud van deze bijeenkomsten. Afhankelijk van dit overleg zal een eerste bijeenkomst worden georganiseerd en daarna geëvalueerd.

Ondernemende stage

Het opleiden en vasthouden van starters en kwalitatief goed personeel is in de komende jaren van essentieel belang voor de Westergozone. Contacten tussen opleidingen en het bedrijfsleven moeten versterkt worden. Het project 'Ondernemende stage' is bedoeld om werkgevers in de Westergozone in de gelegenheid te stellen talentvolle stagiaires uit het MBO of het HBO een kwalitatief hoogwaardige stageplaats te bieden.

Doel hiervan is de stagiaires goed te begeleiden naar zelfstandig ondernemerschap in de Westergozone. Op deze manier raken ze thuis in de juiste netwerken en krijgen ze goed zicht op het bedrijfsleven. Of ze vinden werk in het bedrijfsleven in de zone. Begin 2010 wordt de belangstelling voor dit project bij zowel het onderwijs als bij het bedrijfsleven gepeild.

Rol en bijdrage van het projectbureau

Het projectbureau is aanjager van beide deelprojecten en bekostigt het onderzoek en organiseert de bijeenkomsten. Ook levert het projectbureau een financiële bijdrage aan de kwalitatieve stageplaats en verzorgt de communicatie rondom deze projecten.

Wilt u meer weten over dit project? Neem dan contact op met Geert Boesjes via (058) 233 79 20 of geert.boesjes@westergozone.nl.

Aandachts- punten 2010

Het projectbureau richt zich dit jaar, naast de eerder genoemde projecten, ook op de volgende aandachtspunten:

Bedrijventerreinen

De gemeenten in de Westergozone hebben aangegeven te willen samenwerken op het gebied van bedrijventerreinen om zo versnippering in beleid tegen te gaan. Het projectbureau kan hierin een rol spelen. De vorm waarin deze samenwerking gestalte krijgt, is echter nog niet bepaald. Mede afhankelijk van de koers van de provincie Fryslân zal in 2010 aan dit thema worden gewerkt.

Wilt u meer weten over samenwerking op het gebied van bedrijventerreinen? Neem dan contact op met Geert Boesjes via (058) 233 79 20 of geert.boesjes@westergozone.nl.

Leerwerkfabriek food

Ondernemingen uit de foodsector hebben moeite met het vinden van geschoold personeel om onder andere de uitstroom van oudere werknemers op te vangen. Deze bedrijven hebben daarom behoefte aan een opleiding in praktijksituaties. De gemeente Leeuwarden en het projectbureau onderzoeken bij de verschillende bedrijven en opleidingen (MBO/HBO) hoe groot de behoefte aan praktijkopleiding precies is. Afhankelijk van dit resultaat zal in 2010 een projectvoorstel worden opgesteld.

Wilt u meer weten over de leerfabriek food? Neem dan contact op met Rudolf Botma via (058) 233 79 20 of rudolf.botma@westergozone.nl.

Toerisme

Het projectbureau levert medio 2010 een projectvoorstel voor toerisme waarbij onder andere rekening wordt gehouden met de ontwikkelingen binnen het project GO-Westergo. Dit project startte in mei 2008 met als doel Westergo ondernemers in de toeristische branche te ondersteunen. Een uitermate succesvol project waarin ondernemers samen werken met studenten van de Noorderlijke Hogeschool Leeuwarden. Het GOWestergo-project loopt begin mei ten einde.



Wilt u meer weten over het nieuwe projectvoorstel toerisme? Neem dan contact op met Rudolf Botma via (058) 233 79 20 of rudolf.botma@westergozone.nl.

Projectbureau 2010

Bij het projectbureau Westergozone werken vijf medewerkers die op verschillende manieren bij de verschillende projecten betrokken zijn. Het projectbureau wordt aangestuurd door de Stuurgroep, bestaande uit bestuurders van de betrokken gemeenten en de provincie Fryslân. De ambtelijke coördinatiegroep ondersteunt het projectbureau. Deze groep wordt gevormd door ambtenaren economie van provincie en gemeenten. Zij adviseren ook de Stuurgroep. Een tweede adviesgroep voor het projectbureau wordt gevormd door de Ondernemersfederatie Westergozone (OFW). Het bestuur van de OFW bestaat uit bestuursleden van de diverse ondernemersverenigingen in het Westergo gebied.

Communicatie

Goede communicatie is belangrijk om alle betrokkenen, in- en extern, op de hoogte te houden van de activiteiten van het projectbureau. Daarom overlegt het projectbureau regelmatig met de ondernemers uit de zone, de verschillende ondernemersfederaties en de commerciële clubs. Behaalde resultaten en kansen worden gericht uitgedragen en ontwikkelingen in het gebied worden op de voet gevolgd. Daarnaast wordt er ook gewerkt aan imago-versterking. Diverse communicatiemiddelen worden hierbij ingezet. Indien u op de hoogte gehouden wilt worden, kunt u zich inschrijven voor onze digitale nieuwsbrief via www.westergozone.nl.

Medewerkers projectbureau



Geert Boesjes
hoofd projectbureau



Rudolf Botma
projectmanager



Trea Elgersma
bureaumanager



Dirk Osinga
projectmanager



Tess Schill
communicatiemedewerker /
projectondersteuning



Colofon

Teksten: Westergozone en Ingrid van der Geest, PIT Concept & Copy
Ontwerp en uitvoering: Tryntsje Veenstra, PiWeb
Foto's: Hoge Noorden
Foto Aquacultuur: Hortimare
Drukwerk: Hellinga Grafische specialisten

Projectbureau Westergozone
Heliconweg 62

Postbus 699
8901 BL Leeuwarden

(058) 233 79 20
info@westergozone.nl
www.westergozone.nl

